

REESTRUTURAÇÃO ADMINISTRATIVO-FINANCEIRA DA EMPRESA ABREU & ABREU
SERVIÇOS EIRELI ME

Orientadores: FERNANDES, Rodrigo André

HECHT, Lauro André

ROVER, Ardinete

Pesquisadora: FUCHINA, Andreia

Curso: Tecnologia em Processos Gerenciais

Área do conhecimento: Área das Ciências das Humanidades

A empresa Abreu e Abreu Serviços Eireli ME, uma empresa familiar atuante no segmento de prestação de serviços em montagens de divisórias e colocação de portas e gesso, iniciou suas atividades no ano 2011, no Município de Concórdia, SC, e, na atualidade, é fornecedora de serviços de uma única organização do local. Analisando o setor de prestação de serviços como um todo, é percebida a oportunidade de ampliar a demanda, pois, entre outros, o setor de prestação de serviços apresenta tendências históricas de crescimento, a concorrência no Município ocorre, em sua maioria, de forma indireta e vislumbra-se a conquista de novos clientes. Para tanto, faz-se necessária a reestruturação dos processos administrativos e financeiros do empreendimento, contratação de novos profissionais e locação de uma estrutura física. Com essa reestruturação, a capacidade produtiva de empresa será aumentada, podendo assim atender um número maior de clientes, o que influencia diretamente nos resultados da empresa. Segundo as projeções elaboradas, a lucratividade apurada de 3,94% na situação atual passaria em médio prazo para um percentual de 26,09%. A viabilidade da reestruturação da empresa também é observada na rentabilidade de 44% do capital investido, *payback* de 2,2 anos e TIR de 149% anual, estimado sobre uma taxa TMA de 13,75%, o que demonstra que o capital investido apresenta índices consideráveis de remuneração.

Palavras-chave: Plano de negócio. Oportunidades de mercado. Controles e relatórios gerenciais.

rodrigo.fernandes@unoesc.edu.br

lauro.hecht@unoesc.edu.br

ardinete.rover@unoesc.edu.br

andrea_fuchina@hotmail.com