

CONTROLES GERENCIAIS NA GESTÃO DE PROPRIEDADES RURAIS: UM ESTUDO DE UMA PROPRIEDADE LEITEIRA NO EXTREMO OESTE DO ESTADO DE SANTA CATARINA

Orientador: SOTT, Valmir Roque

Pesquisador: BIEGELMEIER, Fernando

Curso: Ciências Contábeis

Área de conhecimento: Área das Ciências Sociais Aplicadas

Diversas transformações, entre outros fatos, têm contribuído para que os produtores de leite reflitam sobre a necessidade de administrarem bem a atividade, tornando-a mais eficiente e, conseqüentemente, competitiva. Nessa nova realidade, ter controle adequado e, principalmente, possuir um sistema de custo de produção que gere informações para a tomada de decisões rápidas e objetivas é fundamental para o sucesso da empresa. Assim, este estudo objetivou analisar o custo/volume/lucro da atividade leiteira em uma propriedade localizada no Município de Bandeirante, Estado de Santa Catarina, no ano 2013. A pesquisa é um estudo com característica descritiva; no que diz respeito aos procedimentos adotados, classifica-se como um estudo de caso, e com relação a sua abordagem, apresenta-se como qualitativa. Os dados utilizados para a pesquisa foram coletados por meio de entrevistas com o proprietário, bem como pela análise de uma relação de documentos (notas fiscais) com as operações de entrada e saída de mercadorias fornecidas pela cooperativa da qual aquele é associado. Tais dados foram lançados em uma planilha de cálculo específica, utilizada para a gestão de propriedades rurais e, a partir disso, iniciaram-se as análises. Como primeira parte do estudo, foram levantadas as receitas e os custos relacionados ao produto e ao período, após, foi elaborada a demonstração do resultado, evidenciando a situação econômica da propriedade no período e, por fim, o balanço patrimonial, demonstrando toda a sua estrutura patrimonial. Realizados os levantamentos de informações referentes às receitas, custos e demonstração do movimento econômico, iniciaram-se, efetivamente, as análises. Primeiramente, foram analisados os indicadores pertencentes ao custo/volume/lucro, que seriam a margem de contribuição, a margem bruta e o ponto de equilíbrio; posteriormente, foram levantados e verificados os indicadores de desempenho econômico, que foram margem de segurança, rentabilidade, lucratividade e índice de liquidez. Esse levantamento teve como objetivo demonstrar a situação econômica e financeira da propriedade; os dados obtidos por meio dessas análises podem servir de apoio ao proprietário na avaliação da atividade e propriedade de modo geral. Concluiu-se, no decorrer deste estudo, a importância do acompanhamento por parte do gestor no que se refere ao controle de custos, evidenciou-se também a necessidade de um planejamento de produção, utilizando-se as ferramentas gerenciais fornecidas pela contabilidade. Essas informações, aliadas ao conhecimento técnico que o gestor tem da propriedade, possibilitarão a ele adequar os custos e maximizar as receitas, a fim atingir o melhor resultado possível.

Palavras-chave: Custos. Atividade leiteira. Ponto de equilíbrio. Margem de contribuição.

valmir.sott@unoesc.edu.br

fernando_bigg@hotmail.com