

## GESTÃO DE ESTOQUE DE MADEIRA EM UMA EMPRESA DE PALLETS

Emily Jordan Bordignon<sup>1</sup>, Inocencia Boita Dalbosco<sup>2</sup>

1. Discente do curso de graduação em Administração, Unoesc, Chapecó, SC

2. Docente do curso de graduação em Administração Unoesc, Chapecó, SC

**Autor correspondente:** Emily Jordan Bordignon, emily.jb@unoesc.edu.br

**Área:** Ciências Sociais

**Introdução:** A gestão de estoques é essencial para a eficiência e lucratividade das empresas. Perdas de matérias-primas e produtos estagnados podem prejudicar os negócios. A Madercal, focada em aprimorar sua gestão de estoques de madeira, busca reduzir desperdícios, cortar custos e melhorar a qualidade dos produtos.

**Objetivo:** O objetivo geral desta pesquisa é analisar os processos da empresa relacionados à gestão de estoques de madeira e identificar oportunidades de melhoria. Objetivos específicos incluem a identificação de fatores que afetam a rotatividade do estoque, análise de custos e propostas de soluções. **Método:** Para realizar a pesquisa, os seguintes passos serão seguidos: Observação dos processos de gestão de estoque de madeira, incluindo descargas e saída para produção, análise com o encarregado do setor para identificar áreas de melhoria e identificação dos impactos da má rotatividade do estoque e avaliação da qualidade das matérias-primas restantes, além disso, será feita análise de custos e propostas de soluções para implementação. **Resultados:** Após análise detalhada da situação atual, foi desenvolvido o Sistema Integrado de Gestão de Estoques de Madeira. Essa solução combina práticas eficientes com tecnologias de monitoramento e previsão. Inclui monitoramento da umidade da madeira, colaboração com fornecedores para evitar entregas em condições adversas, uso inteligente dos métodos de gestão de estoque. **Conclusão:** A investigação e análise realizada revelou que a Madercal enfrenta desafios em sua gestão de estoques de madeira, afetando sua eficiência, custos e qualidade dos produtos. A implementação de medidas como monitoramento de umidade, parcerias com fornecedores e o uso inteligente dos métodos PEPS e PVPS demonstra o comprometimento da empresa em aprimorar sua gestão de estoques e contribuir para a utilização responsável dos recursos naturais, enquanto aprimora a qualidade de seus produtos.

**Palavras-chave:** Gestão de estoque; Madeira; Redução de Custos; Qualidade dos Produtos.