

## A TRAJETÓRIA DA INOVAÇÃO NA CELULOSE IRANI

Orientador: MACHADO, Nelson Santos

Pesquisadora: LUCHESE, Gabriela Terezinha

Curso: Administração

Área de Conhecimento: ACSA

A inovação é um tema cada vez mais presente e discutido, tanto no meio empresarial quanto no acadêmico. Trata-se de uma competência essencial para qualquer organização que deseja permanecer no mercado e queira se sobressair ou se diferenciar da concorrência. Dessa forma, faz-se necessário que as organizações estruturem e controlem os processos de inovação, tendo como uma das formas a criação de um departamento específico para estas atividades, que se denomina Núcleo de Inovação. Nesse contexto, o presente trabalho tem por objetivo compreender a trajetória da implantação da gestão da inovação na Celulose Irani no período de 2008 a maio de 2013. Trata-se de um estudo de caso com pesquisa de avaliação e abordagem qualitativa. Os dados foram coletados por pesquisa bibliográfica, pesquisa documental e entrevistas semiestruturadas e analisados pela técnica de categorização dos dados. A Celulose Irani apresenta-se estruturada e organizada para o desenvolvimento de atividades de inovação, mas, como em todo processo, requer melhorias para potencializar os resultados almejados. A presente pesquisa contribuiu nesse sentido ao descrever o processo de gestão da inovação da Celulose Irani e ao desenvolver análise crítica deste processo com base na posição de dirigentes e por meio da comparação com o referencial teórico considerado.

Palavras-chave: Inovação. Gestão da Inovação. Núcleo de Inovação. Estratégia.

nelson.machado@unoesc.edu.br

gabi\_adm\_2009@hotmail.com