

GESTÃO DE PORTFÓLIO DE PROJETOS

Orientadora: BASSO, Carla de Almeida Martins

Pesquisadora: MARTELLO, Kelli Regina

Curso: Sistemas de Informação

Área de Conhecimento: ACET

Um dos maiores desafios das organizações no cenário atual é gerenciar seus projetos de forma correta e dessa forma o bom gerenciamento deste portfólio de projetos garante o sucesso ao fim da execução e dá continuidade a outros projetos interligados. O objetivo da gestão de portfólio é auxiliar neste gerenciamento principalmente na tomada de decisões tanto da escolha do projeto mais simples e curto quanto dos projetos que incluem atividades mais complexas, demandam mais tempo e investimento, além de possibilitarem a definição do valor agregado de cada um para continuar e obter o sucesso ao fim da execução do projeto. A identificação da quantidade total de projetos ativos e sua real situação dentro do portfólio da empresa são complexas, e, na maioria das vezes, a alocação de recursos é realizada de forma incorreta. Organizações engajadas na gestão de vários projetos simultaneamente lidam com todas as suas características de restrições de prazo e orçamento, concorrência entre projetos e atividades rotineiras; além de escassez de recursos em geral, necessitam que esse conjunto de projetos traduza as metas estratégicas consensadas, estabelecidas a partir de seus objetivos estratégicos, bem como acompanhem suas alterações. Neste projeto foi desenvolvido um protótipo de um gerenciador de portfólio de projetos para auxiliar na escolha destes projetos, fazendo com que o gestor elabore os critérios de avaliação, faça a análise de forma clara de quais fatores devem ser considerados durante o ciclo de desenvolvimento dos projetos da organização. Ao longo da sua execução os projetos podem mudar seu foco, sofrer mudanças ou até ser cancelados, e a ferramenta permite ao gestor acompanhar e monitorar estas mudanças, alterar seus critérios e comparar com os projetos anteriores. Sabe-se que organizações que investem em seu portfólio e na sua correta gestão mantêm seus objetivos alinhados às estratégias e às expectativas dos *stakeholders* e, principalmente, atingem resultados positivos para a organização. Palavras-chave: Gerenciamento de projetos. Gestão de portfólio. Projetos.

carla.basso@unoesc.edu.br

kellimartello@gmail.com