

DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL APLICADO A GESTÃO ESPORTIVA DE UM CLUBE DE FUTEBOL A PARTIR DO MODELO DE EXCELÊNCIA DA GESTÃO (MEG)

Pesquisador(es): PERES, Fabiana; PAVAN, Daiane.

Curso: Administração

Área: Ciências das Humanidades

Resumo: O processo de gestão organizacional apresenta-se de forma complexa e exige modelos gerenciais e pessoas capacitadas para obtenção da visão holística do processo com vistas a sustentabilidade. Neste estudo, teve-se como temática a gestão esportiva com base no modelo de excelência da gestão (MEG) e o desenvolvimento sustentável. O objetivo foi analisar a possibilidade de implantação do desenvolvimento sustentável (ambiental e social) proposto pelo MEG em um clube de futebol brasileiro. A metodologia apresentou-se como um estudo de caso, de caráter pesquisa qualitativo, do tipo descritivo, a coleta de dados se deu por meio de entrevista semiestruturada e registros documentais. Foram pesquisadas as dimensões ambientais e sociais do clube. Na dimensão ambiental destacou-se a gestão de resíduos como indicador sendo que o clube atende parcialmente os critérios de implantação do modelo pois não há uma responsabilidade efetiva no descarte dos resíduos provenientes da sua atividade e somente possui laudos técnicos devido a obrigatoriedade para liberação e uso do estádio. Na dimensão social identificou-se que o clube participa de ações sociais e que vem crescendo nos últimos anos, porém não há uma gestão efetiva para as mesmas. Destaca-se que nenhuma das dimensões estão presentes no planejamento estratégico da gestão sendo realizadas ações isoladas. Por fim, realizou-se plano de ação, no qual com as mudanças previstas é possível a certificação no modelo MEG, no seu fundamento desenvolvimento sustentável.

Palavras-chave: Modelo de excelência de gestão; Desenvolvimento Sustentável; Gestão esportiva.

E-mails: faby.ana.o8@hotmail.com, daiane.pavan@unoesc.edu.br.

