

**PROPOSTA DE REESTRUTURAÇÃO DE UMA FLORICULTURA SOB A ÓTICA DA  
GESTÃO ESTRATÉGICA**

Pesquisador(es): Abatti Taiana; Bonamigo Andrei

Curso: Engenharia de Produção

Área: Ciências Exatas e Tecnológicas

Resumo: O planejamento estratégico dentro das empresas é uma ferramenta primordial de gestão empresarial, independente do porte da empresa, pode ser aplicado. O presente estudo objetivou apresentar um plano de reestruturação de uma floricultura situada no Meio-oeste de Santa Catarina por meio de um conjunto de ações estratégicas. Para atingir este objetivo, foi conduzido um diagnóstico da situação atual da empresa obtido por meio da Matriz SWOT, reconhecimento das partes interessadas, e elencado os objetivos e metas almejadas pela direção da floricultura. Diante destas informações, foi construído um plano de reestruturação da floricultura. Nesta etapa, foi definida pela direção da empresa os objetivos, metas, visão, missão e valores da floricultura. Como resultado da presente proposta, foi possível listar um conjunto de ações estratégicas via ferramenta 5W2H. As ações estratégicas permeiam as áreas comerciais, operacionais e apontam direcionadores para áreas da empresa que carecem de investimentos, como infraestrutura do espaço físico da empresa. Com base nas ações estratégicas propostas, será possível a empresa melhor se organizar para alcançar os objetivos estratégicos da empresa, contribuir com o crescimento da floricultura, e superar as fraquezas e ameaças apresentadas pela direção da empresa.

Palavras-chave: Gestão. Crescimento Empresarial. Comercio. Estratégias Empresariais.

E-mails: tay\_abatti@hotmail.com; andreibonamigo@gmail.com