

12 a 16
de setembro
de 2016

siepe 2016

CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

ISSN 2237-6593

**APLICAÇÃO DE METODOLOGIA DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO EM SETE
EMPREENDIMENTOS PRÉ-INCUBADOS EM UM NÚCLEO DE INOVAÇÃO
TECNOLÓGICA - NIT**

Orientadores: MACHADO, Nelson Santos

Pesquisadores: ROMAN, Darlan José; FICAGNA, Fabiana; ZIGER, Renata

Curso: Administração

Área: Ciências das Humanidades

Resumo: O objetivo geral deste estudo visou à aplicação da Metodologia de Planejamento Estratégico em sete empreendimentos integrantes da Pré-incubadora do NIT da Unoesc Campus de Chapecó. Adotou-se a abordagem qualitativa, com o delineamento de estudos multicase, para aplicação empírica da metodologia de planejamento estratégico concebida para empresas de pequeno e médio porte, nos seguintes empreendimentos pré-incubados: Bionova, DivCad, Gardênia, NeoSaga, Olivenbaum, StarAPP e Tecno Service. Com base nos pressupostos da pesquisa-ação, a coleta e análise de dados foram simultâneas, organizadas na forma de workshops, cada um buscando cumprir uma das etapas do P.E. Os principais resultados foram: caráter participativo; integração dos envolvidos; aprendizagem; construção do concorrente imaginário; adoção da metodologia de forma coletiva e simultânea nas sete startups; criação de rede colaborativa entre as startups; alinhamento da elaboração do Planejamento estratégico com atividades de assessoria e consultoria. Na avaliação dos participantes, confirmou-se a adequação da metodologia e dos seus resultados. Ao final as startups construíram seus planos estratégicos. Integrado ao processo de P.E, realizou-se assessorias e consultorias de forma coletiva ou individual. As melhorias indicadas à aplicação futura desta metodologia concentram-se no processo, pois a sequência das etapas se mostrou adequada. Pode-se afirmar que a metodologia é válida e pode, inclusive, subsidiar a elaboração de plano de negócios ou projetos de viabilidade para a captação de receitas de origem pública.

Palavras-chave: Planejamento Estratégico. Startups. Incubadora.

E-mails: nelson.machado@unoesc.edu.br

darlan.roman@unoesc.edu.br