

O PAPEL DA CONTABILIDADE GERENCIAL COMO SUPORTE À GESTÃO ORGANIZACIONAL EM MICRO E PEQUENAS EMPRESAS

BURGHARDT, Ariana,
SCOPPEL, Julia Titon,
PIRES, Kauana Civiero
MASSIGNANI, Marcia Regina

Resumo

O papel da contabilidade gerencial como suporte à gestão organizacional tem se tornado cada vez mais relevante em um ambiente empresarial marcado por elevada competitividade, mudanças constantes no mercado e necessidade de decisões rápidas e estratégicas. Nesse contexto, surge a seguinte problemática: de que maneira a contabilidade gerencial pode contribuir para a melhoria da gestão organizacional e para a tomada de decisões nas empresas, especialmente nas micro e pequenas empresas, que frequentemente enfrentam limitações de recursos e dificuldades na gestão financeira?

A investigação dessa questão torna-se importante porque muitas organizações ainda utilizam a contabilidade apenas como instrumento fiscal e de cumprimento de obrigações legais, deixando de explorar seu potencial como ferramenta de apoio à gestão e ao planejamento estratégico.

Diante desse cenário, o objetivo geral deste estudo é analisar o papel da contabilidade gerencial como instrumento de suporte à gestão organizacional, destacando sua contribuição para o processo de tomada de

decisões, controle financeiro e planejamento estratégico nas empresas. Para alcançar esse objetivo, busca-se compreender o conceito e a importância da contabilidade gerencial no contexto organizacional, identificar as principais ferramentas utilizadas nesse processo, analisar como as informações contábeis auxiliam os gestores nas decisões administrativas e verificar de que forma essas informações contribuem para o planejamento estratégico e para a sustentabilidade das organizações.

A relevância deste estudo está relacionada à crescente necessidade das empresas de utilizarem informações confiáveis para orientar suas decisões e melhorar sua competitividade no mercado. Em um cenário econômico instável e altamente dinâmico, a contabilidade gerencial surge como uma importante aliada dos gestores ao fornecer dados financeiros e gerenciais capazes de auxiliar no planejamento, controle e avaliação do desempenho organizacional. Muitas empresas, especialmente as micro e pequenas, enfrentam dificuldades relacionadas à gestão financeira e ao controle de seus recursos, o que pode comprometer sua sobrevivência no mercado. Nesse sentido, a utilização adequada das ferramentas da contabilidade gerencial contribui para uma melhor gestão dos recursos, redução de custos, aumento da eficiência operacional e fortalecimento da competitividade empresarial. Além disso, o profissional contábil passa a desempenhar um papel estratégico dentro das organizações, atuando não apenas na área fiscal, mas também como um consultor capaz de fornecer informações relevantes para a formulação de estratégias e tomada de decisões.

A literatura da área evidencia que a contabilidade gerencial possui papel fundamental no apoio à gestão das organizações. Segundo Crepaldi (2008), a contabilidade gerencial é o ramo da contabilidade responsável por fornecer instrumentos que auxiliam os administradores no desempenho de suas funções gerenciais, contribuindo para a análise e interpretação das informações econômicas da empresa. Por meio dessas informações, os gestores conseguem avaliar o desempenho organizacional, identificar falhas nos processos e desenvolver estratégias para melhorar os resultados.

De acordo com Ludícibus (2010), a contabilidade funciona como um sistema de informações que transforma dados econômicos em relatórios úteis para a gestão empresarial. Esses relatórios permitem que os gestores compreendam melhor a situação financeira da organização e tomem decisões mais seguras e fundamentadas. Dessa forma, a contabilidade deixa de ser apenas um mecanismo de registro das operações financeiras e passa a atuar como uma ferramenta estratégica dentro das empresas.

Nesse mesmo sentido, Horngren, Sundem e Stratton (2004) destacam que a contabilidade gerencial fornece informações detalhadas sobre custos, receitas e desempenho financeiro, possibilitando aos gestores avaliar diferentes alternativas e escolher aquelas que apresentam melhores resultados para a organização. A análise dessas informações contribui para a definição de estratégias mais eficientes, melhoria da gestão dos recursos e aumento da competitividade empresarial.

Além disso, a contabilidade gerencial também possui forte relação com o planejamento estratégico das organizações. A partir da análise de indicadores financeiros, relatórios contábeis e ferramentas de controle gerencial, os gestores conseguem identificar oportunidades de crescimento, reduzir riscos e melhorar a eficiência das operações. Dessa forma, a contabilidade gerencial torna-se um instrumento essencial para o desenvolvimento organizacional, permitindo que as empresas se adaptem às mudanças do mercado e tomem decisões mais assertivas.

Estudos recentes reforçam essa importância. Silva e Moreira (2025) destacam que a contabilidade gerencial, quando integrada ao planejamento estratégico, possibilita um controle mais rigoroso das finanças e contribui significativamente para a análise de desempenho e para a tomada de decisões nas empresas. Segundo os autores, a utilização dessas ferramentas é especialmente importante para micro e pequenas empresas, que precisam gerenciar seus recursos de forma eficiente para garantir sua permanência e crescimento no mercado. A adoção de práticas de contabilidade gerencial permite aos gestores acompanhar melhor a situação financeira da

organização, planejar investimentos, controlar custos e definir estratégias que favoreçam o crescimento sustentável do negócio.

Dessa forma, observa-se que a contabilidade gerencial desempenha um papel essencial no suporte à gestão organizacional, pois fornece informações fundamentais para o controle financeiro, avaliação de desempenho e planejamento estratégico das empresas. A utilização adequada dessas informações possibilita uma gestão mais eficiente dos recursos e contribui para decisões mais seguras e alinhadas aos objetivos organizacionais. Assim, torna-se evidente que a contabilidade gerencial não deve ser vista apenas como um instrumento técnico de registro das operações financeiras, mas como uma ferramenta estratégica capaz de auxiliar os gestores no processo de tomada de decisões e no desenvolvimento sustentável das organizações.

Referências

CREPALDI, Silvio Aparecido. Curso básico de contabilidade de custos. 12. ed. São Paulo: Atlas, 2008.

HORNGREN, Charles T.; SUNDEM, Gary L.; STRATTON, William O. Contabilidade gerencial. 12. ed. São Paulo: Pearson, 2004.

IUDÍCIBUS, Sérgio de. Contabilidade introdutória. 11. ed. São Paulo: Atlas, 2010.

SILVA, Laiane Rodrigues da; MOREIRA, Ana Zenilce. A importância da contabilidade gerencial e do planejamento estratégico nas micros e pequenas empresas. Revista Ibero-Americana de Humanidades, Ciências e Educação, São Paulo, v. 11, n. 1, 2025.

arianaburghardt867@gmail.com

juliatitonscoppel.jts@gmail.com

kauanacpires@gmail.com

marcia.massignani@unoesc.edu.br