

O Papel das Informações Contábeis no Processo Decisório das Organizações

KLAUMANN, Camilo

CASTRO, Fabíola de

MARTINAZZO, Filipe

MASSIGNANI, Marcia Regina

INTRODUÇÃO

Você já notou que uma das dificuldades encontradas no cenário empresarial atual se dá pelo fato das organizações precisarem tomar decisões rápidas e estratégicas para poder se manter competitiva? Nesse contexto, a contabilidade deixa de ser apenas uma área responsável pelo registro de dados financeiros e passa a desempenhar um papel essencial como fonte de informações para a gestão estratégica das empresas.

As informações contábeis permitem que os gestores compreendam de forma mais clara a realidade econômica da organização, analisem resultados e planejem ações futuras com maior segurança. Por meio dos demonstrativos contábeis, como o balanço patrimonial, a demonstração do resultado do exercício (DRE) e o fluxo de caixa, é possível avaliar o desempenho do negócio e identificar possíveis problemas ou oportunidades de melhoria.

Dessa forma, a contabilidade gerencial torna-se uma importante ferramenta de apoio ao processo de tomada de decisões. Nesse sentido, estudos mostram que a utilização adequada das informações contábeis pode contribuir significativamente para o planejamento, controle e desenvolvimento das organizações.

Para compreender essa aplicação na prática, este trabalho baseia-se em um estudo realizado em uma microempresa varejista localizada no município de Carmo do Paranaíba, em Minas Gerais. A pesquisa demonstrou que os gestores utilizam a contabilidade gerencial como suporte para decisões estratégicas, principalmente no controle financeiro e na melhoria do desempenho organizacional.

Diante disso, surge a seguinte problemática: de que forma as informações contábeis podem auxiliar na tomada de decisões estratégicas dentro das organizações?

OBJETIVOS

O objetivo do trabalho é analisar como as informações contábeis contribuem, na prática, para a tomada de decisões estratégicas em uma empresa real, identificando quais informações contábeis são utilizadas pelos gestores para suprir essa finalidade. Além disso, entender a importância da contabilidade gerencial no desempenho da empresa avaliando como os dados contábeis ajudam a reduzir riscos na hora de uma decisão.

Além disso, este estudo busca aprofundar a análise da utilização das informações contábeis no contexto organizacional, examinando como tais dados são interpretados e aplicados pelos gestores no processo decisório. Ademais, pretende-se investigar a influência dos relatórios contábeis no planejamento e no controle das atividades empresariais, bem como compreender de que maneira essas informações contribuem para a diminuição de riscos nas decisões gerenciais. Por fim, objetiva-se evidenciar a relevância da contabilidade gerencial como instrumento de suporte à gestão, destacando sua contribuição para a eficiência administrativa e o desempenho organizacional.

FUNDAMENTAÇÃO TEÓRICA

A contabilidade representa uma importante fonte de informações dentro das organizações, pois fornece dados que auxiliam os gestores a compreender a situação econômica e financeira da empresa, contribuindo para uma tomada de decisão mais segura. Segundo José Carlos Marion, o principal objetivo da contabilidade é gerar informações úteis para que usuários internos e externos possam avaliar a situação patrimonial e econômica das organizações.

Nesse contexto, destaca-se a contabilidade gerencial, que tem como finalidade transformar dados contábeis em informações relevantes para a gestão. De acordo com Sérgio de Ludícibus, a informação contábil desempenha um papel fundamental no planejamento e no controle das atividades organizacionais, auxiliando diretamente no processo de tomada de decisões.

Na prática, essa importância pode ser observada em um estudo realizado em uma microempresa varejista localizada no município de Carmo do Paranaíba (MG), apresentado no artigo analisado neste trabalho. O estudo demonstrou que os gestores utilizam informações contábeis no cotidiano da empresa para acompanhar seu desempenho e apoiar decisões estratégicas.

Os resultados indicaram que essas informações auxiliam no controle das atividades, são consideradas confiáveis e contribuem para decisões mais seguras. Além disso, o estudo destaca que não basta apenas ter acesso aos dados contábeis; é necessário também saber interpretá-los corretamente para que possam ser efetivamente úteis na gestão.

Outro ponto relevante é que o desempenho organizacional não depende exclusivamente dos números apresentados nos relatórios contábeis, mas também de fatores internos e externos, como planejamento, organização administrativa e condições do mercado. Portanto, a contabilidade deve ser utilizada em conjunto com outras ferramentas de análise gerencial.

Assim, tanto a literatura da área quanto o estudo analisado evidenciam que a contabilidade gerencial constitui uma ferramenta essencial para apoiar a tomada de decisões e contribuir para a melhoria dos resultados empresariais.

METODOLOGIA

A presente pesquisa caracteriza-se como qualitativa e descritiva, utilizando o método de estudo de caso para analisar a aplicação das informações contábeis no processo de tomada de decisões em uma microempresa do setor varejista.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

Com base no estudo realizado, foi possível observar que as informações contábeis desempenham um papel fundamental na tomada de decisões dentro das organizações.

Os resultados demonstraram que a contabilidade gerencial auxilia no controle das atividades empresariais, fornece dados confiáveis e contribui para decisões mais

seguras. Além disso, quando utilizada de forma estratégica, pode colaborar significativamente para a melhoria do desempenho organizacional.

Dessa forma, a contabilidade não deve ser vista apenas como uma obrigação legal, mas como uma ferramenta essencial para a gestão empresarial.

Conclui-se, portanto, que a utilização adequada das informações contábeis representa um importante instrumento de apoio à gestão, contribuindo para decisões mais estratégicas, redução de riscos e melhoria do desempenho organizacional.

REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

CARNEIRO, Reginaldo Ventura; ALMEIDA, Edson Rodrigo. Uso de artefatos da contabilidade gerencial na tomada de decisões estratégicas: um estudo de caso em uma empresa do município de Carmo do Paranaíba, Minas Gerais. Cadernos de Gestão e Empreendedorismo, Rio de Janeiro, v. 11, n. 3, 2023. Disponível em: <https://periodicos.uff.br/cge/article/view/60608/35550> Acesso em: 16 mar. 2026.

MARION, José Carlos. Contabilidade empresarial. 18. ed. São Paulo: Atlas, 2021.

IUDÍCIBUS, Sérgio de. Teoria da contabilidade. 12. ed. São Paulo: Atlas, 2022.

IUDÍCIBUS, Sérgio de; MARION, José Carlos. *Introdução à teoria da contabilidade.* São Paulo: Atlas, 2010.

fabiola.decastro@hotmail.com

filipemartinazzo8@gmail.com

camilofbo1@gmail.com

marcia.massignani@unoesc.edu.br