

**A DIFERENÇA ENTRE CONTABILIDADE FINANCEIRA E CONTABILIDADE GERENCIAL NA TOMADA DE DECISÃO EM PEQUENAS E MÉDIAS EMPRESAS**

CANONICA, Gabriele  
DA SILVA, Vitória Marques  
MASSIGNANI, Marcia Regina

**Resumo**

A contabilidade exerce um papel fundamental na gestão das organizações, sendo responsável por fornecer informações que auxiliam no controle e na tomada de decisões. Nesse contexto, destacam-se duas áreas importantes: a contabilidade financeira e a contabilidade gerencial. Embora ambas utilizem dados contábeis como base, elas possuem objetivos, usuários e finalidades distintas. A contabilidade financeira é voltada principalmente para usuários externos, como investidores, credores e órgãos governamentais, tendo como foco a elaboração de demonstrativos padronizados que evidenciem a situação econômica e financeira da empresa. Já a contabilidade gerencial é direcionada ao público interno, sendo utilizada como ferramenta de apoio à gestão, fornecendo informações detalhadas que auxiliam no planejamento, controle e tomada de decisões.

Em pequenas e médias empresas (PMEs), essa diferenciação torna-se ainda mais relevante, uma vez que muitas dessas organizações apresentam limitações na utilização de informações contábeis de forma estratégica. Frequentemente, a contabilidade financeira é utilizada apenas para atender

às exigências legais e fiscais, enquanto a contabilidade gerencial é pouco explorada ou até mesmo inexistente. Como consequência, os gestores acabam tomando decisões com base em informações incompletas ou pouco estruturadas, o que pode comprometer o desempenho e a sustentabilidade do negócio.

Diante desse cenário, o presente estudo tem como objetivo analisar a diferença entre a contabilidade financeira e a contabilidade gerencial na tomada de decisão em pequenas e médias empresas. Busca-se responder ao seguinte problema de pesquisa: de que forma a distinção entre contabilidade financeira e gerencial influencia a qualidade das decisões empresariais nas PMEs? Para atingir esse objetivo, foram definidos como objetivos específicos: identificar as principais características da contabilidade financeira e gerencial; compreender suas diferenças em termos de finalidade e aplicação; e analisar a importância da contabilidade gerencial como ferramenta de apoio à gestão nas pequenas e médias empresas.

A relevância deste estudo está relacionada à necessidade de melhorar a utilização das informações contábeis no ambiente organizacional, especialmente em PMEs, que muitas vezes não possuem estrutura gerencial consolidada. A compreensão das diferenças entre contabilidade financeira e gerencial permite aos gestores utilizar de forma mais eficiente os dados disponíveis, contribuindo para decisões mais assertivas e para o melhor desempenho da empresa. Além disso, o estudo reforça a importância da contabilidade gerencial como instrumento estratégico, capaz de transformar informações em vantagem competitiva.

A metodologia utilizada caracteriza-se como uma pesquisa de natureza bibliográfica, desenvolvida a partir da análise de livros, artigos científicos e publicações acadêmicas recentes sobre o tema. Foram utilizados autores reconhecidos na área da contabilidade e da administração, bem como artigos publicados em bases de dados acadêmicas, como Google Acadêmico e periódicos científicos. A abordagem teórica permitiu compreender as diferenças conceituais entre as duas áreas da contabilidade e sua aplicação prática no contexto das pequenas e médias empresas.

A partir da análise da literatura, verifica-se que a contabilidade financeira apresenta como principal característica a padronização das informações, sendo regida por normas e princípios contábeis. Seu foco está na elaboração de demonstrações financeiras, como balanço patrimonial e demonstração do resultado, que são utilizadas por agentes externos para avaliar a situação da empresa. Por outro lado, a contabilidade gerencial não segue um modelo rígido, sendo adaptável às necessidades da organização. Seu objetivo é fornecer informações úteis para os gestores, como análise de custos, relatórios internos, controle orçamentário e indicadores de desempenho.

Os estudos analisados indicam que a principal diferença entre essas duas áreas está na finalidade da informação. Enquanto a contabilidade financeira busca retratar o desempenho passado da empresa de forma padronizada, a contabilidade gerencial tem foco no presente e no futuro, auxiliando no planejamento e na tomada de decisões estratégicas. Em PMEs, essa diferença é crucial, pois a ausência de informações gerenciais pode levar a decisões baseadas apenas em dados históricos ou na intuição dos gestores.

Além disso, observa-se que a utilização da contabilidade gerencial está diretamente relacionada à melhoria do desempenho organizacional. Empresas que utilizam ferramentas gerenciais, como análise de custos e planejamento orçamentário, tendem a apresentar maior controle financeiro e maior capacidade de adaptação às mudanças do mercado. Dessa forma, a integração entre contabilidade financeira e gerencial torna-se essencial para garantir uma visão mais completa da organização.

Conclui-se que, embora a contabilidade financeira seja indispensável para atender às exigências legais e fornecer informações aos usuários externos, a contabilidade gerencial desempenha um papel estratégico na tomada de decisões, especialmente em pequenas e médias empresas. A correta compreensão das diferenças entre essas duas áreas permite aos gestores utilizar melhor as informações contábeis disponíveis, contribuindo para decisões mais eficazes e para o crescimento sustentável das organizações.

REFERÊNCIAS:

CHIAVENATO, Idalberto. Introdução à teoria geral da administração. 9. ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2020.

GARRISON, Ray H.; NOREEN, Eric W.; BREWER, Peter C. Contabilidade gerencial. 16. ed. Porto Alegre: AMGH, 2021.

PEREIRA, Tarciara Magley da Fonseca et al. Management accounting and its importance for decision making in organizations. *Research, Society and Development*, v. 10, n. 9, 2021.

SANTOS, José Luiz dos; SCHMIDT, Paulo. Contabilidade gerencial. São Paulo: Atlas, 2020.

E-mails - viihmarks11@gmail.com; gabriellecanonica@gmail.com;  
marcia.massignani@unoesc.edu.br