

A INFLUÊNCIA CRUCIAL DA CONTABILIDADE NA ESTRATÉGIA DA GESTÃO PÚBLICA

BADO, Guilherme
SEVALD, Rafaela Bavaresco
GALLAS, Vinicius Olivo
MASSIGNANI, Marcia Regina

Resumo

Este estudo investiga a aplicação da Contabilidade Estratégica no âmbito da gestão pública, com foco na elaboração e execução do planejamento estratégico. Diante das crescentes demandas sociais, ambientais e tecnológicas, as organizações públicas buscam modelos de gestão que unam visão estratégica à eficiência produtiva. Nesse contexto, a Contabilidade Estratégica oferece instrumentos essenciais para subsidiar o planejamento, mensurar resultados e fundamentar o processo decisório.

A pesquisa analisa a necessidade de conscientização dos gestores quanto ao uso das informações contábeis, bem como o papel do profissional de contabilidade na orientação estratégica da gestão. O objetivo central consiste em avaliar o emprego de conceitos e procedimentos contábeis estratégicos nas administrações públicas, identificando na literatura os artefatos utilizados e verificando se os relatórios contábeis efetivamente orientam as decisões de alto nível no setor público.

1. INTRODUÇÃO

A administração pública contemporânea enfrenta o desafio de equilibrar a escassez de recursos financeiros com a crescente demanda da sociedade por serviços de maior qualidade e transparência. Nesse cenário, a Contabilidade Estratégica surge como um diferencial no setor público, deixando de ser um instrumento meramente formal de registro de gastos para atuar como suporte fundamental à governança estadual. A utilização de seus artefatos permite que o planejamento saia do campo das intenções e se transforme em ações mensuráveis e eficientes. No contexto das gestões públicas brasileiras, a integração entre os dados contábeis e o planejamento estratégico é vital para a eficácia das políticas públicas. No entanto, observa-se que a eficácia dessa integração depende não apenas da disponibilidade de sistemas tecnológicos, mas da capacidade técnica do contador em interpretar cenários e da consciência dos gestores em utilizar essas informações para guiar suas decisões. Sem o apoio de relatórios contábeis precisos e voltados para o futuro, o processo decisório corre o risco de tornar-se reativo e desconectado dos objetivos de longo prazo.

Diante dessa problemática, este projeto de pesquisa busca responder à seguinte questão: De que maneira os instrumentos da contabilidade estratégica contribuem para a efetividade do planejamento e da tomada de decisão nas gestões públicas brasileiras? Para responder a esse problema, o estudo pretende analisar a literatura atual sobre o tema, identificando as ferramentas contábeis mais utilizadas no setor público e avaliando como o perfil proativo do profissional contábil pode influenciar o sucesso da gestão estratégica governamental.

2.0. METODOLOGIA

A presente pesquisa caracteriza-se como qualitativa, de natureza exploratória e descritiva, tendo como principal objetivo compreender o papel da Contabilidade Estratégica no contexto da gestão pública.

Quanto aos procedimentos técnicos, trata-se de uma pesquisa bibliográfica, desenvolvida a partir da análise de materiais já publicados, como artigos científicos, livros, dissertações e normas aplicáveis ao setor público. Foram priorizadas produções acadêmicas com caráter contábil, a fim de garantir a atualização e relevância das informações utilizadas.

A análise dos dados ocorreu de forma interpretativa, buscando identificar os principais instrumentos contábeis estratégicos utilizados na gestão pública, bem como sua influência no processo de planejamento e tomada de decisão. Além disso, foi realizada uma reflexão crítica acerca do papel do profissional contábil como agente estratégico dentro das organizações públicas.

3.0 OBJETIVOS

3.1 Objetivo Geral

- Analisar a contribuição dos instrumentos da Contabilidade Estratégica para o fortalecimento do planejamento e da tomada de decisão na gestão pública brasileira.

3.2 Objetivos Específicos

- Identificar leituras acadêmica analisando os principais artefatos de Contabilidade Estratégica aplicáveis ao setor público;
- Descrever como a informação contábil é integrada ao ciclo de elaboração e execução do planejamento estratégico governamental;
- Verificar a importância da postura proativa do profissional contábil no suporte às decisões dos gestores públicos.

4.0. RELEVÂNCIA DO ESTUDO

A relevância deste estudo está diretamente relacionada à crescente necessidade de aprimoramento da gestão pública no Brasil, onde a eficiência na aplicação dos recursos públicos é constantemente exigida pela sociedade.

Em um cenário marcado por limitações orçamentárias e aumento das demandas sociais, compreender como a Contabilidade Estratégica pode contribuir para decisões mais assertivas torna-se fundamental. O estudo evidencia que o uso adequado das informações contábeis não apenas melhora o planejamento governamental, mas também fortalece a transparência e a responsabilidade na administração pública.

Além disso, a pesquisa contribui para a valorização do profissional da contabilidade, destacando sua atuação não apenas como responsável por registros financeiros, mas como um agente estratégico capaz de influenciar diretamente a qualidade das decisões governamentais.

Por fim, este trabalho também possui relevância acadêmica, ao reunir e sistematizar conhecimentos recentes sobre o tema, podendo servir como base para futuras pesquisas e para o desenvolvimento de práticas mais eficientes na gestão pública.

5.0 JUSTIFICATIVA

A relevância deste estudo fundamenta-se na necessidade de modernização da máquina pública brasileira. Diferente do setor privado, onde o lucro é o objetivo central, no setor público o foco reside na eficiência social e na otimização de recursos limitados. A justificativa para esta pesquisa está sobre três pilares principais:

Primeiramente, a exigência por transparência. A sociedade e os órgãos de controle demandam, cada vez mais, que os gestores comprovem não apenas que o dinheiro foi gasto legalmente, mas que foi aplicado de forma estratégica para gerar resultados reais.

Em segundo lugar, a profissionalização da gestão. O uso de relatórios contábeis estratégicos reduz a margem de erro nas decisões governamentais, permitindo que os governantes baseiem suas políticas em dados concretos de desempenho, custos e viabilidade financeira.

Por fim, a pesquisa justifica-se pela valorização do profissional contábil. Ao demonstrar que a contabilidade pode oferecer diagnósticos estratégicos e não apenas registros burocráticos, este trabalho reforça o papel do contador

público como um agente essencial para a sustentabilidade financeira e a eficácia das instituições.

Referências:

OLIVEIRA, Raimundo Nonato de. Análise dos conceitos e procedimentos da contabilidade estratégica no setor público: um estudo de casos múltiplos no Brasil. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Ciências Contábeis) – Universidade federal do Amazonas, Manaus, 2011.

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicadas ao Setor Público. Brasília: CFC, 2021.

guilhermebado2@gmail.com

sevaldrafaela2gmail.com

viniciusgallas010@gmail.com

marcia.massignani@unoesc.edu.br