

O PAPEL DA CONTABILIDADE GERENCIAL COMO SUPORTE A GESTÃO ORGANIZACIONAL: UMA ANÁLISE TEÓRICA

BALEM, Vinicius

MASSIGNANI, Marcia Regina

Resumo

A contabilidade gerencial tem se consolidado como uma importante ferramenta de suporte à gestão organizacional, especialmente em um ambiente empresarial cada vez mais competitivo e dinâmico. Diferentemente da contabilidade financeira, que é voltada principalmente para usuários externos, a contabilidade gerencial concentra-se na geração de informações úteis para os gestores internos, auxiliando no planejamento, controle e tomada de decisões. Nesse contexto, torna-se fundamental compreender como essas informações contribuem para a melhoria do desempenho organizacional e para o alcance dos objetivos estratégicos das empresas. A relevância deste estudo está associada à necessidade de aprimoramento das práticas de gestão, uma vez que decisões mais assertivas dependem diretamente da qualidade das informações disponíveis.

Diante desse cenário, o presente trabalho busca responder ao seguinte problema de pesquisa: de que forma a contabilidade gerencial pode contribuir como suporte à gestão organizacional, auxiliando no processo de tomada de decisões e no planejamento estratégico das empresas? A partir dessa questão norteadora, o objetivo geral consiste em analisar o papel da

contabilidade gerencial como ferramenta de apoio à gestão organizacional. Para atingir esse propósito, foram definidos os seguintes objetivos específicos: explicar o conceito e a importância da contabilidade gerencial no contexto organizacional; identificar as principais ferramentas e informações gerenciais utilizadas na gestão; analisar como a contabilidade gerencial contribui para o planejamento e controle das atividades organizacionais; e demonstrar sua influência na tomada de decisões estratégicas.

A fundamentação teórica baseia-se nos principais conceitos relacionados à contabilidade gerencial e sua aplicação nas organizações. De acordo com Cardoso et al. (2023), a contabilidade gerencial fornece informações detalhadas e segmentadas que auxiliam os gestores no planejamento orçamentário e no controle das atividades empresariais. Os autores destacam que essas informações permitem uma visão mais precisa dos processos internos, contribuindo para a definição de metas e estratégias. Além disso, a contabilidade gerencial atua de forma integrada à contabilidade de custos, possibilitando a mensuração e análise dos recursos utilizados na produção de bens e serviços. Nesse sentido, Marques et al. (2025) ressaltam que a utilização de informações gerenciais contribui significativamente para o planejamento estratégico, permitindo que as organizações identifiquem oportunidades, reduzam riscos e melhorem seu desempenho. Assim, observa-se que a contabilidade gerencial desempenha um papel essencial na geração de informações relevantes, que servem de base para a tomada de decisões e para o controle organizacional.

Quanto à metodologia, o presente estudo caracteriza-se como uma pesquisa bibliográfica, de natureza exploratória e abordagem qualitativa. A coleta de dados foi realizada por meio da análise de artigos científicos relacionados ao tema da contabilidade gerencial e sua aplicação na gestão organizacional. Foram selecionados estudos que abordam a importância das informações gerenciais no planejamento, controle e tomada de decisões, permitindo uma análise comparativa das contribuições

teóricas existentes. A análise dos dados foi realizada de forma descritiva, buscando identificar os principais pontos em comum entre os autores e compreender como a contabilidade gerencial é utilizada como ferramenta de apoio à gestão.

Por fim, as considerações finais evidenciam que a contabilidade gerencial desempenha um papel fundamental no suporte à gestão organizacional, fornecendo informações relevantes e oportunas que auxiliam os gestores na tomada de decisões. Observou-se que sua aplicação contribui diretamente para o planejamento estratégico, o controle das atividades e a melhoria do desempenho empresarial. Além disso, a utilização adequada das informações gerenciais permite maior eficiência na alocação de recursos e na definição de metas organizacionais. Dessa forma, conclui-se que a contabilidade gerencial é um instrumento indispensável para as organizações que buscam competitividade e sustentabilidade no mercado, sendo essencial para o aprimoramento das práticas de gestão e para o alcance dos objetivos estratégicos.

titonvincius@gmail.com

marcia.massignani@unoesc.edu.br

Referências

CARDOSO, Bruno Oliveira; OLIVEIRA, Jéssica Figuera; FIGUEIREDO, Paulo Vinicius Senna; GARRIDO, Elaine Pereira; FONTOURA, José Roberto de Araújo. A contabilidade gerencial como ferramenta de auxílio ao planejamento orçamentário nas organizações: uma revisão sistemática. *Contribuciones a las Ciencias Sociales*, São José dos Pinhais, v. 16, n. 11, p. 27928–27943, 2023. DOI: 10.55905/revconv.16n.11-190.

MARQUES, Emerson Cardoso; HUPALO, Leandro; DUARTE, Thiago Augusto; BALDISSARELLI, Juciele Marta. Contabilidade gerencial e a importância de um planejamento estratégico na gestão empresarial. *Revista Brasileira de Administração Científica*, v. 16, n. 1, 2025. DOI: 10.6008/CBPC2179-684X.2025.001.0001.

CARDOSO, Bruno Oliveira; OLIVEIRA, Jéssica Figuera; FIGUEIREDO, Paulo Vinicius Senna; GARRIDO, Elaine Pereira; FONTOURA, José Roberto de Araújo. A contabilidade gerencial como ferramenta de auxílio ao planejamento orçamentário nas organizações: uma revisão sistemática. *Contribuciones a las Ciencias Sociales*, São José dos Pinhais, v. 16, n. 11, p. 27928–27943, 2023. DOI: 10.55905/revconv.16n.11-190.