

DIAGNÓSTICO DA GESTÃO DE MATERIAIS DA EMPRESA ROTOLINE

Dalbosco, Inocencia Boita;
Cazella, Carla Fabiana;
Araujo, Adriana de;
Chittolina, Ana Priscila;
Constante, Elisandra;
Spagnol Getulio;
Scalvi, Mayara Cristina.

Resumo

A administração de materiais pode ser definida como um conjunto de atividades que integram um circuito de reaprovisionamento (compras, recebimento, armazenagem e produção), ou ainda uma gestão total do controle de estoques, garantindo a existência contínua do mesmo.

A administração de materiais é, portanto, uma das condições fundamentais para o equilíbrio econômico e financeiro de uma empresa.

Este estudo proporciona o entendimento do funcionamento destas atividades em uma organização.

Os resultados apresentados evidenciam a importância do controle das informações relativas a estoques para a eficiência do processo de compras, e permite perceber a redução dos prazos de entrega dos produtos, redução das despesas relacionadas com estoques, maior eficiência produtiva e melhor atendimento aos clientes.

1 INTRODUÇÃO

A busca de todas as organizações é a estratégia eficaz que traz resultados frente aos concorrentes e a eficiência operacional que garante competitividade e elevadas margens de lucro. A decisão sobre estoque tem

grande influência e impacto desde a chegada da matéria prima até o produto final. É o profissional da Logística que garante satisfação ao cliente, através de conhecimento de ferramentas e tecnologias disponíveis.

As Empresas procuram descobrir materiais, alternativas visando reduzir custos sem comprometer a qualidade do produto. Uma ferramenta importante para esta atividade é o Just in Time, uma ferramenta importante neste segmento, pois determina que tudo deve ser produzido, transportado ou comprado na hora certa com o objetivo de reduzir estoques e custos decorrentes.

O tema em discussão será da importância do diagnóstico da gestão de materias da empresa, dentre eles encontram-se a classificação de materiais, compras, estoque, armazenagem, e sistemas de informática.

2 DESENVOLVIMENTO

Administrações de Materiais

A administração de materiais é parte do processo de cadeia de suprimento que planeja e controla, de modo eficaz e eficiente, os fluxos e a estocagem de bens, serviços e informações, do ponto de origem ao ponto de consumo, a fim de entender as necessidades dos clientes. Seu principal foco é determinar o que, quando, como, e quanto comprar, ao menor custo, desde a compra junto ao fornecedor até a entrega no cliente final. Dessa forma, a administração de materiais é muito mais do que o simples controle de estoque, é uma atividade complexa e que envolve vários fatores.

Compras

A atividade compras tem por finalidade suprir as necessidades da empresa mediante a aquisição de materiais e serviços, emanadas das solicitações dos usuários, objetivando identificar no mercado as melhores condições e técnicas. (VIANA, 2000).

O setor e compras deve conhecer a estratégia da empresa e quais seus objetivos para assim saber negociar com seus parceiros, tratar contratos,

quebras contratos quando for necessário, ser atual e saber quais as tendências, modas e novas entrantes no mercado.

Armazenagem

O objetivo primordial do armazenamento é utilizar o espaço nas três dimensões, da maneira mais eficiente possível. As instalações do armazém devem proporcionar a movimentação rápida e fácil de suprimentos desde o recebimento até a expedição. (VIANA 2000, p.309).

Todas as atividades do serviço de armazenagem devem se complementar, permitindo assim a movimentação correta e o armazenamento adequado de todos os itens, possibilitando assim uma melhor utilização, garantindo a empresa condições de reduzir os custos, de manter a quantidade adequada de itens no estoque e possibilitando o correto atendimento ao clientes.

Estoque

O setor de estoque é responsável pelo controle do processo produtivo, englobando produtos intermediários e acabados. O principal objetivo é não faltar material no processo de produção, buscando um processo de gestão eficiente para empresa. De acordo com (MARTINS E ALT,2005, p.152) [...]a manutenção de estoque traz vantagens e desvantagens as empresas. Vantagens no que se refere ao pronto atendimento aos clientes, e desvantagens no que se refere aos custos decorrentes de sua manutenção. Compete ao administrador de materiais encontrar o ponto de equilíbrio adequado a empresa em certo momento, embora os benefícios decorrentes do pronto atendimento sejam mais difíceis de ser avaliados do que os custos decorrentes[...].

A importância da informática na gestão de produtos

As inovações tecnológicas, na telecomunicação e na informática, promoveram o processo de globalização, onde se difundiram informações entre as empresas, ligando o mercado ao mundo. A tendência aponta para

uma necessidade crescente no desenvolvimento de técnicas de previsão que possibilitem minimizar as possibilidades de erro na administração dos recursos materiais. Será necessário que a área de materiais e seu administrador sejam os mais dinâmicos possíveis de forma a responder de forma rápida as movimentações do mercado. Para isso um excelente suporte de informática é fundamental, fornecendo as informações em tempo real.

A administração de materiais pode ser realizada com mais rapidez e precisão com a utilização da TI (DIAS, 1998). Outras áreas também são contempladas pelos benefícios do sistema como a logística empresarial, contabilidade gerencial e recursos humanos.

3 CONCLUSÃO

A Rotoline nos proporcionou dentro de suas instalações uma sala aconchegante e moderna para nos explicar sua fundação, sua filial que se situa nos Estados Unidos e falar sobre o que a empresa passou nesses 18 anos de mercado, até a inauguração de sua primeira filial em 2013 .

O grupo conseguiu com a visita absorver várias informações pertinentes a área de Materiais e Logística, no qual onde o foco na pesquisa era a parte de materiais, almoxarifado, logística e outros assuntos relacionados a matéria mencionada anteriormente. Com o passar da visita o grupo responsável notou a organização da empresa e preocupação dela com atender a demanda de seus clientes e proporcionar um diferencial que é desde a fabricação da máquina de rotomoldagem, passando pelo teste nela pronta, até a entrega no seu destino final com a supervisão de um técnico responsável seja aonde o seu produto for entregue.

Diante disso fica nosso agradecimento a Rotoline que nos ajudou a entender um pouco como funciona uma fábrica exportadora de equipamentos de rotomoldagem e contribuindo assim com o nosso trabalho focado na empresa.

REFERÊNCIAS

JUNIOR, Walter, 27, out, 2015. Disponível em:

<http://www.estudoadministracao.com.br/ler/administracao-de-materiais-resumo/>

MARTINS, Petrônio Garcia; ALT, Paulo Renato Campos. Administração de Materiais e Recursos Patrimoniais. 3 ed ver. E atual. São Paulo: Saraiva, 2009.

DIAS, M.A.P. Administração de materiais: uma abordagem logística. São Paulo: Atlas, 1993.

VIANA, J.J. Administração de materiais, um Enfoque Prático. 1.ed. São Paulo: Atlas, 2000.

POZO, H. Administração de recursos materiais e patrimoniais: uma abordagem logística. Atlas, 2010.

DIAS, Marco Aurélio Pereira. Administração de materiais: uma abordagem logística. São Paulo: Atlas, 1993.

Sobre o(s) autor(es)

Mestre, Professora, inocencia.dalbosco@unoesc.edu.br;

Mestre, Professora e Coordenadora, carla.cazella@unoesc.edu.br